

# PLAN D'ACTION ET DE DEVELOPPEMENT REGIONAL – PADR 2008/2009

## 1 – AXES DE DEVELOPPEMENT

### 1 – 1 – ANALYSE DES BILANS FINANCIERS

#### **CONSTATS POSITIFS ET NEGATIFS OBJECTIFS ET ORIENTATIONS BUDGETAIRES PROCEDURES MISES EN PLACE**

L'analyse des bilans financiers confirme les grandes tendances dégagées lors des exercices précédents, avec toutefois certains infléchissements ou évolutions notables :

- **le plafonnement de l'évolution de la masse salariale** : les charges directes de personnel sont de l'ordre de 77239,09 € soit 25,43 % pour l'exercice 2007 et atteignent 26,52 % du révisé 2008.

Une progression raisonnée de la masse salariale intégrant plan de carrière, formation professionnelle continue et ancienneté pourrait en réalité conduire à un dépassement du plafond théorique de 30 % du montant total des ressources, cette évolution restant conditionnée par un taux de financement d'origine publique de la masse salariale alignée sur l'hypothèse forte de 75 % ou tendant vers cette limite.

- **l'importance des subventions et financements d'origine extérieure** : 239343,75 € hors financements indirects, soit 78,80 % en 2007 (contre 68,53 % sur l'exercice 2006) avec 45,31 % de source FFJDA (volume croissant lié à l'accueil d'AND sur LIMOGES), 11,86 % pour les institutions d'Etat « Jeunesse et Sports » et 21,63 % venant des collectivités locales Région LIMOUSIN et Département de la HAUTE-VIENNE et incluant les aides régionales à l'emploi.
- **un affaiblissement constant des partenariats privés directs** : 1350,01 € soit 0,44% en 2007, avec pour 2008 et 2009 une marge évolutive encourageante liée à des organisations événementielles, au projet « Ligue » de club « partenaires » et à la finalisation rétroactive sur 2008 d'un accord avec LE CREDIT LYONNAIS (intégration des données sur 2008/2009 compte tenu du décalage des exercices comptables par année civile).

Les comptes annuels de l'exercice 2007 ont été présentés en AG conformément aux règles de la comptabilité. Les charges dont le montage financier n'était pas définitivement assuré ou pour lesquelles il n'existait encore aucun devis et ne pouvant figurer comme charges constatées d'avance ont été reportées sur l'exercice 2008. Sous réserve de cette logique de respect du droit et de la transparence comptable, la réalité économique de la Ligue du LIMOUSIN en 2007 réduirait l'excédent budgétaire de 27386,46 € à 4809,65 € par :

- 1 – la fin du renouvellement des tapis du Dojo « Robert LECOMTE » pour 15069,69 € dont 7069,69 € à la charge de la Ligue.
- 2 – le remplacement du minibus de Ligue pour 27730,25 € dont 13865,13 € à charge de la Ligue.
- 3 – le renouvellement d'équipements du parc informatique pour 1641,99 €.

La gestion budgétaire initiée par la commission financière reste axée sur la rationalisation des choix (priorité de financement en corrélation avec l'intérêt des actions mises en œuvre), l'optimisation et la mutualisation des moyens (Ligue, Pôle, comités, clubs, acteurs extérieurs) autour des 3 axes majeurs du plan de développement de la Ligue pour l'olympiade 2009/2012 : la formation – la politique sportive et de haut niveau – le développement, l'ensemble dans le respect des exigences de la vie statutaire.

# 1 – 2 – ANALYSE STATISTIQUE ET EVOLUTION DU NOMBRE DES LICENCES

## LICENCES :

SAISON	CORREZE – 19	CREUSE – 23	HAUTE-VIENNE – 87	LIMOUSIN
2004/2005	1950 → 32,94 %	840 → 14,19 %	3130 → 52,87 %	5920
2005/2006	2001 → 32,76 %	828 → 13,56 %	3278 → 53,68 %	6107
2006/2007	2040 → 32,51 %	790 → 12,59 %	3445 → 54,90 %	6275
2007/2008	2025 → 32,12 %	780 → 12,37 %	3500 → 55,51 %	6305

Détails « Ligue » pour 2008 ⇨ 6305 licenciés ⇨ taux de croissance + 0,48 %.

- 6220 licences judo jujitsu et 75 pour les disciplines associées.
- 537 ceintures noires et 5738 ceintures de couleur.
- 4305 masculins et 2000 féminines (soit 31,72 %).

Evolution irréversible et régulière sur 4 ans du déséquilibre – naturellement issu des données démographiques – dans la répartition des licences par département.

## SITES DE PRATIQUE :

SAISON	CLUBS	DOJOS	COMMUNES COUVERTES
2004/2005	78	89	NC
2005/2006	82	101	78
2006/2007	83	104	88
2007/2008	83	108	93

Encouragement constant à la plus grande couverture territoriale par l'ouverture de salles annexes, notamment par la dotation fédérale de 60 m<sup>2</sup> de tapis, des cessions de tapis par la Ligue à titre gratuit, la mutualisation d'enseignants...

## OBJECTIFS DE LA SAISON 2008/2009

Au cours de l'olympiade 2005/2008, la Ligue du LIMOUSIN a connu une croissance continue de ses effectifs licenciés suivant une courbe logarithmique, mais insuffisamment soutenue pour atteindre l'objectif maximal de 6447 licenciés en 2007/2008 (soit + 2,75 %).

Le défi de la croissance reste inscrit dans la capacité locale à solutionner continuellement les données matérielles et humaines de la problématique « **1 DOJO + 1 ENSEIGNANT = DES LICENCIES** ».

La quantification des objectifs de croissance des licences doit être moyennée dans un « delta » de 1 % à 2 % soit entre 6368 et 6431 licences en fin de saison 2008/2009.

## POLITIQUE DE DEVELOPPEMENT PAR TRANCHES D'AGE ET TYPES DE POPULATION – ACTIONS DE LA SAISON 2008/2009

Au-delà du socle commun constituant la politique de développement, quelques points seront renforcés au regard du contexte social :

- aspect éducatif du judo : éveil judo – école de judo.
- aspects utilitaires du judo : self-défense jujitsu – taïso – lutte contre la sédentarité et prévention 3<sup>ème</sup> âge.
- actions en secteur urbain (en alternative à la concurrence des autres APS) et actions en milieu rural (pour combler les besoins en APS non satisfaits).

### Publics cibles et actions spécifiques :

- les féminines : spécificités sportives – maintien en forme – sécurisation « self défense » – actions par le relais des clubs.
- les handicapés : création d'une animation officielle au niveau « Ligue » – ouverture des clubs aux pratiques « handisport ».
- les milieux périphériques à la FFJDA : scolaires – universitaires – entreprises – actions conjointes et conventionnements.
- diversification des pratiques : sport chanbara – disciplines associées – clubs supports.

## 1 – 3 – LES ENSEIGNANTS

### **OBJECTIFS DE L'AUGMENTATION DU NOMBRE DE CEINTURES NOIRES ET ACTIONS MISES EN ŒUVRE EN 2008/2009**

Pour l'accès au 1<sup>er</sup> dan et aux grades supérieurs : « déblocage » des dates et lieux pour le passage des requis d'environnement sportif – activation de jurys de kata du 1<sup>er</sup> au 4<sup>ème</sup> dan – efforts quantitatifs et qualitatifs sur le corps des juges des examens de grades.

Pour la fidélisation des ceintures noires : journée de la ceinture noire – mondo avec les « anciens » – intégration du thème kata dans le dispositif de formation et d'évaluation des enseignants de la filière fédérale ou en cursus BEES – stage de perfectionnement du kata et session spécifique d'examen inclus dans le planning annuel du Pôle Espoirs et du CREJ de LIMOGES.

#### **FORMATION DE CEINTURES NOIRES :**

Homologations en LIMOUSIN	2006	2007	2008
1 <sup>er</sup> dan	46	34	43
2 <sup>ème</sup> dan	9	14	13
3 <sup>ème</sup> dan et plus	5	12	9
Total	60	60	65

#### **FIDELISATION DES CEINTURES NOIRES 2<sup>EME</sup> DAN :**

120 en 2005 ⇒ 129 en 2006 ⇒ 118 en 2007 ⇒ 127 en 2008.

### **OBJECTIFS DE L'AUGMENTATION DU NOMBRE D'ENSEIGNANTS FORMES CARTOGRAPHIE DE L'EMPLOI**

#### **BEES :**

2007/2008 : 4 nouveaux BEES.

2008/2009 : 4 nouveaux BEES 1<sup>er</sup> degré validés par examen modulaire. Un cycle de préparation au BEES 1<sup>er</sup> degré « examen traditionnel » est en cours de montage au sein de la Ligue.

Actions en relation avec l'IRFEJJ : un projet identique est également à l'étude avec l'IRFEJJ et l'ETR pour le BEES 2<sup>ème</sup> degré spécifique.

#### **FILIERE FEDERALE D'ENSEIGNEMENT :**

Dans l'attente de la finalisation du processus de rénovation des diplômes d'enseignement du judo et des formations afférentes, le développement surdimensionné de la filière fédérale d'enseignement reste en l'état actuel le seul recours possible pour pallier la défection de BEES (avec des statuts et des implications variables) en LIMOUSIN.

## 2 – MISE EN PLACE D' ACTIONS DE DEVELOPPEMENT ET DE FIDELISATION

### 2 – 1 – ACTIVITES D' ANIMATION

#### **CATEGORIES D' AGE CONCERNEES :**

**Publics « jeunes »** ⇒ modélisation des circuits départementaux d'animations techniques et sportives, non exclusive de spécificités locales : grand prix technique benjamins en CORREZE, éveil en CREUSE, équipes poussins et benjamins en HAUTE-VIENNE.

**Benjamins et minimes** ⇒ approche progressive de la compétition avec un circuit régional labellisé intégrant respectivement 7 étapes en benjamins et 6 étapes en minimes.

**Tous publics** ⇒ stages et regroupements axés sur le perfectionnement technique, le kata, l'arbitrage et le commissariat sportif, le jujitsu, le taïso, voire des disciplines associées.

Maintien au calendrier des formules sportives ayant convenu aux aspirations des pratiquants : ceintures de couleur – jujitsu combat – coupe kata.

Toutes les activités sont mixtes. L'ensemble du territoire régional est couvert par des actions. La répartition est étalée sur la saison sportive. Au final, chaque tranche de population dispose de plusieurs possibilités d'agir dans le temps et l'espace, les OTD relayant les initiatives des clubs en donnant ainsi un sens à l'affiliation fédérale et une substance à la licence.

### **OBJECTIFS ET PROJETS :**

- accroître la participation et l'assiduité grâce à une régularité d'actions locales.
- valoriser la dynamique associative : stimulation des clubs par les statistiques, les classements et par la communication interne (entrée en service du site INTERNET de la Ligue) et externe (conventionnements et réseau « club partenaires »).

## **2 – 2 – EQUIPEMENTS**

### **CREATION DE CLUBS – OBJECTIFS :**

**4 cessations d'activité en 2007/2008 :** LIMOGES Budo Club en kendo – Maréchal JOURDAN LIMOGES – PEYRILHAC – CIEUX (section de SAINT JUNIEN).

**3 ouvertures ou reprises d'activité en 2007/2008 :** SAINT SULPICE LAURIERE (section d'AMBAZAC) – SAINT SULPICE les FEUILLES (section de CHATEAUPONSAC) – SAINT JUST le MARTEL (section de SAINT PRIEST TAURION).

**Perspectives 2008/2009 :** fermeture de COMPREIGNAC (fusion avec AMBAZAC) – réouverture de SAINT GERMAIN les BELLES (section de PIERRE BUFFIERE) – reprise à BUGEAT – création d'une section Handisport sur AJ LIMOGES – changement d'OTD à BORT les ORGUES.

L'essor des disciplines associées reste un phénomène circonscrit à la HAUTE-VIENNE.

### **CONSTRUCTION DE DOJOS – OBJECTIFS :**

#### **Concrétisations en 2007/2008 :**

Renouvellement des 700 m<sup>2</sup> du Dojo « Robert LECOMTE » de LIMOGES et partiellement de la réserve « Ligue » avec affectation des tapis changés aux structures ayant exprimé des besoins pour leur développement : EGLETONS, UJBC BRIVE et USSEL en CORREZE – ISLE, AJ LIMOGES, SAINT LEONARD, SAINT JUNIEN, BOSMIE L'AIGUILLE, CHATEAUPONSAC et SAINT PRIEST TAURION en HAUTE-VIENNE – LEP LE PALAIS et VENTADOUR LIMOGES en milieu « Education Nationale ».

#### **Projets en gestation en 2008/2009 :**

Appui aux besoins exprimés pour des équipements structurants dans les villes de BRIVE en CORREZE, BELLAC et SAINT-JUNIEN en HAUTE-VIENNE, GUERET en CREUSE.

Projets sur BOSMIE L'AIGUILLE en HAUTE-VIENNE et BORT les ORGUES en CORREZE.

Un recensement à visée exhaustive des pratiques encadrées du judo a révélé un existant hors champ FFJDA – CEL, écoles, collèges, lycées, milieu carcéral et IME – et des potentialités d'implantations de l'activité judo sur des zones non couvertes du territoire régional.

## **3 – SUBVENTIONS ET CONVENTIONS**

### **CONVENTIONS AVEC LES INSTITUTIONS D'ETAT**

- CNDS ⇒ dossier « Ligue » 2008.
- DRASS ⇒ projet « Bien vieillir » avec « taïso – jujitsu pour les 50 / 70 ans » (en fin de validité).
- CREPS du LIMOUSIN ⇒ convention cadre de prestation – formation modulaire BEES 1 judo jujitsu (en fin de validité)
- DRDJS ⇒ convention ETR – composition de l'équipe technique régionale.

## CONVENTIONS AVEC LES INSTITUTIONS LOCALES

- Conseil Régional du LIMOUSIN ⇒ 2 conventions d'accompagnement au maintien d'un emploi dans le cadre du dispositif régional de soutien aux projets et à l'emploi associatifs (auxquelles s'ajoute celle du « Comité de HAUTE-VIENNE »).
- Conseil Régional du LIMOUSIN ⇒ convention « Pôle Espoirs Judo de LIMOGES » et convention d'aide aux sportifs de haut niveau en Pôle hors LIMOGES.
- Ville de LIMOGES ⇒ convention de mise à disposition des équipements sportifs municipaux.
- CHEOPS ⇒ convention tarifaire préférentielle.

## CONVENTIONS A DUREE ET EFFETS LIMITEES LIEES A DES ORGANISATIONS EVENEMENTIELLES :

- Conseil Général de la HAUTE-VIENNE : Tournoi Cadets Cadettes de LIMOGES – renouvellement des tapis du Dojo – National Jujitsu à LIMOGES.
- Conseil Régional du LIMOUSIN ⇒ National Jujitsu à LIMOGES – renouvellement du minibus de Ligue.
- Comité Régional Handisport : National Handisport à LIMOGES.
- DRDJS : renouvellement des tapis du Dojo – National Jujitsu à LIMOGES.

## AUTRES CONVENTIONS

- Convention de transport en commun RENOIR – CHEOPS entre Pôle Espoirs Judo et Handball.
- Convention de partenariat commercial avec PUBLISPORT (en fin de validité).
- Convention avec le service régional UNSS.
- Convention d'assistance médicale avec les secouristes de LA POSTE – TELECOM.
- Convention de sous-traitance avec CIRCOM SPORT pour des organisations logistiques.
- Convention de gestion des salaires avec le CROS du LIMOUSIN.
- Convention de partenariat avec LE CREDIT LYONNAIS (non renouvelable et à durée limitée).

## PROJETS DE CONVENTION – CONVENTIONS EN COURS DE NEGOCIATION

- Convention avec le service régional Sport Universitaire.
- Convention avec le Centre Sportif « 1000 sources » à BUGEAT.

# ACTIONS DE DEVELOPPEMENT SPECIFIQUES A LA REGION LIMOUSIN

Les caractéristiques de la région LIMOUSIN conduisent spontanément les acteurs locaux du judo à agir et décider suivant des principes de solidarité, d'adaptation et d'initiative.

Exemples d'actions mises en place ou de projets à conduire :

- classement systématique de tous les sportifs au-delà de l'élitisme lié aux podiums ou aux 7 premiers classés.
- refonte des formules de compétition par équipe de club vers un spectacle sportif attractif et mobilisateur.
- internationalisation du Tournoi Cadets Cadettes de LIMOGES avec l'appui des clubs pour le rayonnement du judo limousin.

